

平成21年度  
(第3期事業年度)

# 事業報告書

自 平成21年4月 1日

至 平成22年3月31日



**THE UNIVERSITY OF SHIMANE**  
公立大学法人 島根県立大学

# 目 次

I	大学の概要	
1.	現況	1
2.	大学の基本的な目標	4
II	事業の実施状況	
1.	当該年度における年度計画進捗にかかる全体的総括と課題	5
2.	中期目標の大項目ごとの状況（進捗状況）	6
3.	特記事項	15
III	財務諸表の概況	
1.	主要財務データの推移	18
2.	主要財務データの分析	19
IV	予算（人件費見積もり含む）、収支計画及び資金計画	
1.	予算	21
2.	収支計画	21
3.	資金計画	22
4.	予算繰越計算書	22
V	短期借入金の限度額	22
VI	運営費交付金債務及び当期振替額の明細	
1.	運営費交付金債務の増減額の明細	23
2.	運営費交付金債務の当期振替額の明細	23
VII	重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときはその計画	24
VIII	剰余金の使途	24
IX	その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項	
1.	施設及び設備に関する計画	24
2.	積立金の使途	24
X	旧北東アジア地域学術交流財団寄附金の状況	
1.	寄附金債務の増減	24
2.	寄附金債務の運用状況	24

# I 大学の概要

## 1. 現況

①法人名 公立大学法人島根県立大学

②所在地 本部 島根県立大学 島根県浜田市  
島根県立大学短期大学部  
(松江キャンパス) 島根県松江市  
(出雲キャンパス) 島根県出雲市

### ③役員の状況

理事長 本田 雄一 (H21. 4. 1～H25. 3. 31)  
副理事長 山本 正敏 (H21. 4. 1～H23. 3. 31)  
理事 飯田 泰三 (H21. 4. 1～H23. 3. 31)  
高橋 憲二 (H21. 4. 1～H23. 3. 31)  
山下一也 (H21. 4. 1～H23. 3. 31)  
監事 岡田 久樹 (H21. 4. 1～H23. 3. 31)  
周藤 滋 (H21. 4. 1～H23. 3. 31)

### ④学部等の構成

#### 【島根県立大学】

学部 総合政策学部総合政策学科  
研究科 北東アジア開発研究科  
附置研究所 北東アジア地域研究センター  
附属施設 メディアセンター、交流センター

#### 【島根県立大学短期大学部】

(松江キャンパス)  
学科 健康栄養学科、保育学科、総合文化学科  
附属施設 図書館  
(出雲キャンパス)  
学科 看護学科  
専攻科 地域看護学専攻、助産学専攻  
附属施設 図書館

#### 【全学運営組織】

メディアセンター、アドミッションセンター、キャリアセンター、FDセンター、  
地域連携推進センター、保健管理センター

### ⑤学生数及び職員数 (H21. 5. 1 現在)

学生数 1, 817名  
教員数 121名  
職員数 74名

#### 【島根県立大学】

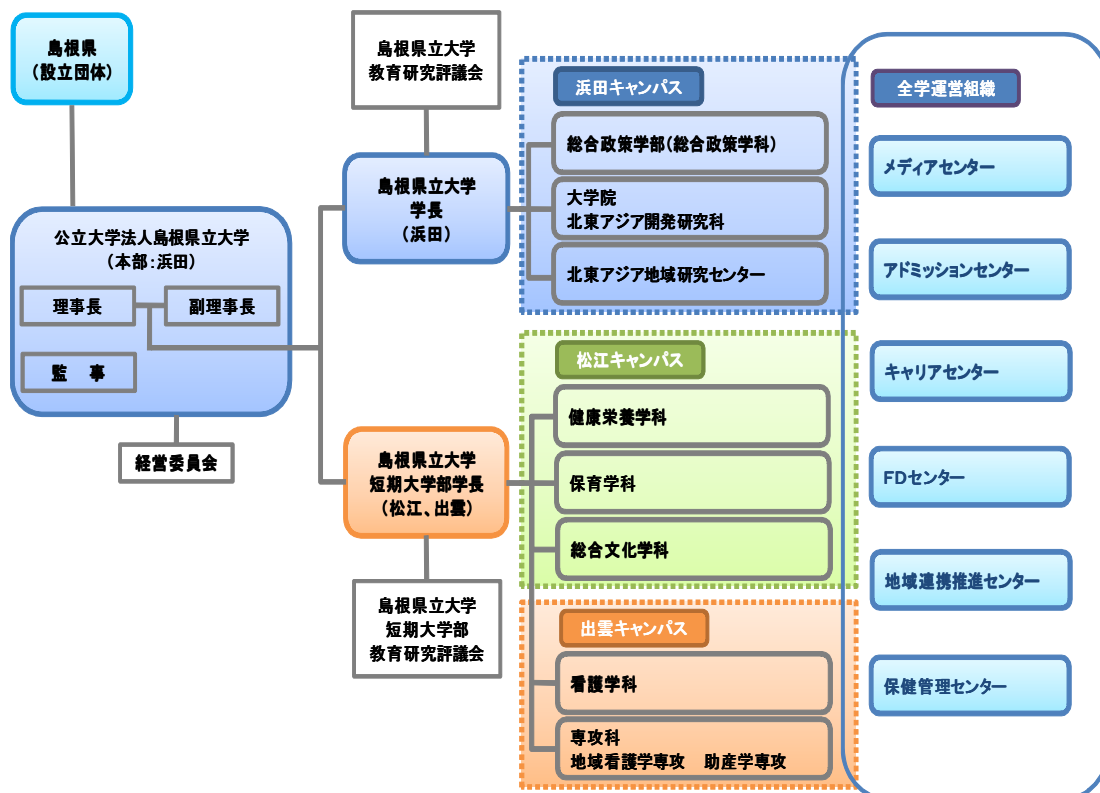
学生数 1, 023名 (うち大学院生数 39名)  
教員数 52名  
職員数 43名 (任期付き職員含む)

#### 【島根県立大学短期大学部】

(松江キャンパス)

学生数	493名
教員数	35名
職員数	15名（任期付き職員含む）
（出雲キャンパス）	
学生数	301名
教員数	34名
職員数	16名（任期付き職員含む）

## ⑥組織図



## ⑦沿革

### 【島根県立大学（浜田キャンパス）】

（島根県立国際短期大学）

平成 5年 4月 1日 島根県立国際短期大学開学  
国際文化学科：100名

平成13年 3月30日 廃止

（島根県立大学）

平成12年 4月 1日 島根県立大学開学  
総合政策学部総合政策学科：200名  
3年次編入：10名

平成15年 4月 1日 島根県立大学大学院設置  
北東アジア研究科博士前期課程・後期課程：各6名  
開発研究科修士課程：10名

平成19年 4月 1日 入学定員変更  
総合政策学部総合政策学科：220名  
3年次編入：15名

平成21年 4月 1日 大学院北東アジア開発研究科設置：12名  
(北東アジア研究科、開発研究科総合・再編)

【島根県立大学短期大学部（松江キャンパス）】

(島根県立松江女子専門学校)

昭和21年 3月30日 島根県立松江女子専門学校設立 保健科、被服科

昭和29年 3月31日 廃止

(島根県立保育専門学校)

昭和28年 4月 1日 島根県立保育専門学校設立

昭和49年 3月31日 廃止

(島根女子短期大学)

昭和28年 4月 1日 島根農科大学女子家政短期大学部開学  
家政科 生活専攻・被服専攻：各25名

昭和36年 4月 1日 島根女子短期大学に名称変更

昭和39年 4月 1日 島根県立島根女子短期大学に名称変更

昭和40年 4月 1日 家政科生活専攻を食物専攻に名称変更  
入学定員変更

食物専攻・被服専攻：各40名

昭和48年 4月 1日 保育科設置：50名

昭和60年 4月 1日 被服専攻を生活科学専攻に改組

昭和63年 4月 1日 文学科設置

国文専攻・英文専攻：各50名

(島根県立大学短期大学部（松江キャンパス）)

平成19年 4月 1日 島根県立大学短期大学部設立（松江キャンパス）

健康栄養学科：40名 保育学科：50名

総合文化学科：140名

【島根県立大学短期大学部（出雲キャンパス）】

(島根県立総合看護学院)

昭和26年 5月23日 島根県立看護学院設立（2年課程）

昭和28年 4月 1日 島根県立高等看護学院に昇格（3年課程）

昭和29年 4月 1日 島根県立保健婦専門学校設立

(昭和59年3月31日廃止)

昭和32年 1月22日 島根県立中央病院附属高等看護学院に名称変更

昭和42年 1月 1日 島根県立高等看護学院に名称変更

昭和49年 4月 1日 島根県立出雲高等看護学院に名称変更

昭和57年 4月 1日 島根県立総合看護学院に名称変更（助産学科新設）

昭和59年 4月 1日 保健婦専門学校と統合（保健学科、助産学科、看護学科）

平成10年 3月31日 廃止

(看護短期大学)

平成7年 4月 1日 島根県立看護短期大学開学 看護学科：80名

平成10年 4月 1日 専攻科設置 地域看護学専攻：30名

助産学専攻：15名

(島根県立大学短期大学部（出雲キャンパス）)

平成19年 4月 1日 島根県立大学短期大学部設立（出雲キャンパス）

【公立大学法人島根県立大学】

平成19年 4月 1日 公立大学法人島根県立大学設立

## 2. 大学の基本的な目標

### 【共通の目標】

統合・法人化を契機に、法人は、大学の自主的、自律的な運営を行いつつ、さらに地域における総合的な知的拠点として、教育の質をより高めるため、以下の3つの目標を達成することを目指し、その取り組みを通じて、より魅力ある大学を作り上げていきたいと考えています。

#### ①学ぶ意欲を大切にし、高めていく大学

学生一人ひとりの学ぶ意欲を大切にし、さらにそれを高めていくとともに、質の高い教育の提供や学生に対するきめ細やかな支援を行い、課題探究力を有し、創造性豊かで実践力のある人材を育成する。

また、生涯学習の拠点として、社会人のリカレント教育や資格取得など幅広い多様な学習ニーズに応える大学づくりを目指す。

#### ②地域に根ざし、地域に貢献する大学

地域に貢献し、創造性豊かで実践力のある人材を育成するとともに、地域に知の還元を行い、地域社会の活性化と発展に寄与することにより地域と共に歩む大学を目指す。

#### ③北東アジアの知的共同体の拠点として世界と地域をつなぐ大学

島根県の最も重要な交流対象地域である北東アジアを中心とした総合的な研究を推進し、研究業績や国際貢献において世界に存在感をアピールできる大学となることを目指す。

また、北東アジア地域をはじめとする大学等との学術ネットワークの形成及び留学生の派遣・受入れを通じた交流などを積極的に行い、国際的な視野を持ち多様な価値観を認める人材の育成を目指す。

### 【島根県立大学】

#### ①「知的体力」を有する人材の育成

学際的・総合的な知識を備え、主体的に問題を発見・整理し、適切な解決策を提示することのできる、「知的体力」を有する人材が求められており、多様化・複雑化した現代社会において、地域的問題をはじめとする諸問題の解決に向けて主体的に取り組むことのできる人材を育成していく。

#### ②地域からの国際化を支える知的交流拠点の形成

北東アジア地域との相互交流の中で学術研究面での拠点のひとつとなることにより、本県及び北東アジア地域が抱える諸問題の解決と発展へ向けた活動の一翼を担っていく。

#### ③地域特性の発掘、活用による地域の発展

地域との交流を重ね、地域に根ざした教育研究活動を行うことで、地域の魅力の再発見に努めていく。また、それを活用することにより地域の発展を支えていく。

### 【島根県立大学短期大学部】

#### (松江キャンパス)

公立短大として地域の要望に応え、また国際的にも通用し得る人材を育成し、地域の知的文化を継承し、更なる創造発展を担うとともに、学術研究活動を通じて、地域と国際社会に貢献する。

#### (出雲キャンパス)

深く専門の学芸を教授研究し、人間性及び創造性豊かな看護職者を育成するとともに、生涯学習の機会を提供し、もって地域の人々の健康、福祉に貢献する。

「人間愛」「看護の責務の探求」「地域貢献」

## II 事業の実施状況

### 1. 当該年度における年度計画進捗にかかる全体的総括と課題

公立大学法人島根県立大学は、平成19年4月に3つの大学の統合と公立大学法人化を併せて行う大きな改革を実行し、新たな枠組みの中で目標を達成するための組織基盤づくりに取り組んだ。法人化3年度目である平成21年度は、6つの全学運営組織を中心に、大学全体として教育・研究・地域貢献の諸活動を推進し、また業務運営にあたっては法人本部のもと、効率的、円滑な運営に努めてきた。

その結果、平成21年度においても、昨年度同様ほぼ順調に年度計画を実行し、以下のとおり成果をあげた。

#### ①大学憲章の制定

島根県立大学は、従来3キャンパスがそれぞれ歴史的に蓄積してきた成果を継承し、21世紀における新たな飛翔をめざす大学の姿勢を内外に示すため、島根県立大学憲章を定めた。

大学憲章においては、次のとおり本学の使命及び目標を掲げている。

地域の先人である西周が標榜した「純理の学」から「実践の学」にわたる諸科学の統合”をめざし、各専門領域における研究活動を深め、それにもとづく創造的な教育活動によって、現代社会の諸課題に国際的な視野からアプローチし、また、地域社会の活性化と発展に寄与する人材を養成することを使命とする。あわせて、これまで培った学問的蓄積と学際的ネットワークを活かしながら、「地域のニーズに応え、地域と協働し、地域に信頼される大学」を実現するとともに、北東アジアをはじめとする国際社会の発展に寄与する大学づくりを目標とする。

#### ②全学運営組織等の活動推進

3キャンパス間で教育研究活動を一体的に推進するために置いた6つの全学運営組織と1つの研究組織の活動を推進した。

主な取り組みは以下のとおりである。

- メディアセンターにおいては、各キャンパスでメディアセンター・図書館を運営しつつ、大学内外の図書館共同利用も推進した。また、3キャンパスの情報通信システムの運用、情報機器等の整備を行ったほか、機関リポジトリ（電子図書館的機能）の構築に向けて体制を整備した。
- アドミッションセンターにおいては、アドミッションポリシーに基づく入学者選抜試験を実施し、入学定員充足率100%を達成した。また、入学者に対する志願動向調査や学力分析を行い、この結果を踏まえて県内外への高校訪問、学生募集広報、オープンキャンパスなどを実施した。
- キャリアセンターにおいては、キャリア形成講座・セミナー・OB懇談会等の開催、2名のキャリア支援アドバイザー等による新規就職先開拓のための企業訪問、学生の進路・就職相談等のキャリア支援を行い、厳しい就職環境の中で高い就職率を維持した。
- FDセンターにおいては、全学生を対象に授業評価アンケートを実施し、その結果を教員から学生にフィードバックした。また、教育の質の向上のため、各キャンパスにおけるFD研修会や3キャンパス合同研修会を開催した。
- 地域連携推進センターにおいては、新たに地域連携推進室を設置し、専任の嘱託職員を1名配置して本学の地域連携活動をサポートする体制を強化した。また、高校・地域への出前講座や公開講座、リカレント講座を開講した。さらに、平成21年10月に出雲市と包括連携協定を締結したほか、平成22年2月には石見銀山テレビ放送株式会

社と連携に関する覚書を締結した。

- 保健管理センターにおいては、医務室・保健室や学生相談室において学生からの心身に係る相談等に対応した。また、平成 21 年度は新型インフルエンザの全国的発生に対し、新型インフルエンザ対策本部の下、3 キャンパスが連携して迅速に対応を行った。
- 北東アジア地域研究センターにおいては、「交錯する北東アジアアイデンティティの諸相研究会」及び「日韓・日朝交流史研究会」により、定例研究会の開催、報告、論文発表等を行い、“「北東アジア学」創成に関する総合研究”を推進した。また、従来から実施してきた市民研究員制度を今年度も引き続き実施したほか、浜田市からの受託研究においてはセンター研究員に市民研究員や大学院修了生を加えた体制で調査・研究活動を行った。

### ③自律的法人運営

経営基盤を強化し、自律的法人運営を行っていくためには、自己財源を充実することが重要である。このため、本年度も引き続き外部資金の獲得に努めたところ、文部科学省のGPに新たに2件が採択され、合計8件の事業を展開することとなった。また、自律的な組織運営体制の確立に向け、教員個人評価制度については2度目の試行を行い平成22年度からの本格実施を決定するとともに、法人プロパー事務職員の採用を進めた。

さらに、本法人を取り巻く様々な環境が変化する中で法人として必要な改革への取り組みを検討するため、平成22年2月に法人改革検討委員会を設置し、具体的な検討を開始した。

### ④学生支援

学生が海外で学ぶ機会を増やし、異文化理解を深めるために、授業として実施する海外研修に対する助成制度を創設し運用を開始するとともに、学生の学ぶ意欲を高めるため、成績優秀者奨学金制度の充実を図った。また、学生が抱える様々な悩みに応えるため、カウンセラー相談や教員・チューター個別面談などに加え、新たに学生サポート室を設置し相談体制を充実した。さらに、平成21年度における経済情勢悪化に伴う支援として、家計急変者に対する授業料減免や入学金の徴収猶予制度を実施した。

### ⑤社会人教育のための体制整備

社会人を積極的に受け入れるため、科目等履修生制度を引き続き実施した。さらに、大学院における社会人の学修機会を拡大させるため、長期履修学生制度を創設し運用を開始した。

加えて、社会人のリカレントを目的とした公開講座等を広く展開した。

なお、急速な景気の減退に伴う雇用環境の悪化に対応した学生支援策の充実、18歳人口の減少に伴う学生数の確保、地域のニーズに応じた地域貢献、自己財源の充実、3キャンパス一体化の一層の推進など、今後の課題は多く残されている。

## 2. 中期目標の大項目ごとの状況（進捗概況）

### (1) 新たな大学構想の確立と実現に向けた取り組みに関する目標を達成するためにとるべき措置

- ・地域や時代の要請に応え、特色があり、学生にとって魅力のある大学となるため、検討委員会を設置して具体的な検討を行い、新たな大学構想として「島根県立大学憲章」を制定した。
- ・大学院の統合再編については、北東アジア開発研究科を4月に設置し、設置計画どお



り特色ある教育プログラムを実施した。

## (2) 大学の教育研究等の質の向上に関する目標を達成するためにとるべき措置

### 1) 教育

#### ①教育内容の充実

##### ○入学者の受け入れ

- ・アドミッションセンターにおいて、入学者を対象に志願動向調査及び入試区分ごとの学力分析等を実施し、入学者の希望や動向の把握を行うとともに、アドミッションポリシーに基づく入学選抜試験を実施した。また、この分析に基づき、多数の県内外の高校へ訪問を行ったほか、浜田キャンパスでは、入学前英語教材の見直しなど取り組みやすい入学前教育となるよう改善を図った。
- ・県立大学において、学部での社会調査士資格取得、大学院での専門社会調査士資格取得のため、一般社団法人社会調査協会に加入するための手続きを行った。また、教育プログラムの中で1年次に配当する科目を新設するため学則改正を行った。
- ・大学院におけるリカレント教育を促進するため、長期履修学生制度の運用を開始し、2名の有職社会人学生が制度の適用を受けている。なお、本学生が授業を受けやすいよう1年を通して7限目に授業を実施した。
- ・短期大学部松江キャンパスにおいて、社会人を対象とした入試制度により社会人が1名入学した。また、聴講生も8名を受け入れた。
- ・短期大学部から県立大学への編入学制度により、7名の入学生を受け入れた。

##### ○教育課程の充実

- ・カリキュラムポリシーに基づき、学生にとってより魅力的なカリキュラムを編成した。

##### 【県立大学】

- ・英語教育においては、入学直後にプレイメントテストを実施し、その試験結果を分析して学力不足と思われる学生へのリメディアル教育に取り組んだ。また、正規授業や補完授業などの取り組みの結果、その後2回行われたTOEIC試験において得点に伸びが認められるなど、学生への着実な英語教育を実施した。
- ・情報教育においては、情報科目担当教員を中心にカリキュラムの再構築・シラバスの見直しを行うとともに、学生が理解しやすい統計教育テキストの開発に着手した。
- ・将来の進路設計に合わせて、系統立てた学習が出来るよう、5つの履修プログラムを設定するとともに、学生の学力を適切に把握し、学習習熟度別にクラスを編成することによって、能力に応じた授業を実施した。

##### 【短期大学部】

- ・松江キャンパスにおいては、健康栄養学科、保育学科、総合文化学科を設置している。
- ・健康栄養学科では栄養士に必要な実践力を育成するため、健康づくりや食育推進事業への参加なども行ってきたが、平成21年度は松江で開催された食育推進全国大会へ参加した。
- ・保育学科では専門科目「児童文化」の成果の発表の機会として保育学科生全員による「はいくまつり」に取り組んでいるが、平成21年度は観客数約1,200人の参加を得て開催し、その成果は後の学びの意欲や保育実習等に大きく反映された。
- ・総合文化学科では「時代・地域・人のニーズ」に対応した履修体系にするため、現在の教育課程(4つの系(履修コース)と7つのジャンル(履修科目群))を見直し、平成22年度から3つの系へ再編し、ジャンル制を廃止することとした。

- ・出雲キャンパスにおいては、看護学科のほか「保健師」、「助産師」を養成する専攻科を設け、地域のニーズに込えている。
- ・看護学科では特色G Pの取り組みを中心とした体験型学習や、現代G Pの取り組みを中心とした地域課題に関わる教育プログラムなどを実施してきたが、新たに教育G Pとしてモバイル端末を活用した学生自らによる教育力育成に関わる取り組みを開始した。

#### 【大学院】

- ・大学院教務委員会より推薦のあった大学院生2名について、NEARセンター准研究員として任命し、教員あるいは研究員による指導を開始した。またこの2名が取り組む研究を「競争的課題研究助成プログラム」として採択し、研究資金の助成を行った。
- ・市民研究員に関わる事業である「市民研究員との共同研究助成事業」を2件採択し、大学院生及び市民研究員の知識拡大・研究促進に成果があった。

#### ○成績評価等

- ・到達目標と成績評価基準を明らかにし、新たな統一的な成績評価基準を作成する必要があることから、県立大学においては、ディプロマポリシーとカリキュラムマップを策定するため、教務委員会内に学術分野別の作業チームを設置し、検討を開始した。
- ・大学院においては、シラバスに明記した成績評価基準に基づき、厳格に単位認定を行った。

### ②教育の質を高めるための取り組み

#### ○教育の質及び教育環境の向上

- ・FDセンターにおいて、全学生を対象とした授業アンケート等を実施し、得られた評価結果については学生へ適切にフィードバックを行った。
- ・各キャンパスでFD研修会をそれぞれ開催したほか、島根大学とのFD連携事業の一環として、島根大学教育開発センターの協力の下、FDセンター主催による3キャンパス合同のFD研修会を実施した。
- ・メディアセンターにおいて、県内の大学・高専と図書相互利用や文献複写等の連携を引き続きとったほか、浜田キャンパス及び松江キャンパスでは島根県立図書館による新横断検索システム・新相互貸借システムに加入し、公共図書館との一層の連携を図った。
- ・機関リポジトリ（電子図書館的機能）の構築について、それぞれのキャンパスにおいて方針を決定し仕様を策定するなどの構築体制を整えた。平成22年度中に構築を行う。

#### ○教育実施体制の整備

- ・各キャンパス間で教員を相互に派遣し、授業科目の充実を図った。
- ・サバティカル研修実施のための運用方針に基づき、平成21年度より選考を開始し、平成22年度に研修に参加する教員を選出した。
- ・県立大学において、きめの細かい授業を行うため、社会科学入門及び刑法にティーチングアシスタントを配置した。

### ③学生支援の充実

- ・保健管理センターは、新型インフルエンザ対策として啓発資料を作成したほか、発

生状況を把握する情報収集体制の整備、流行拡大に備えての第2保健室・医務室の設置などの対策をとった。

- ・学生の修学意欲の向上を図るための成績優秀者奨学金制度について、各キャンパスとも人数を拡充して表彰を実施した。
- ・全学生を対象に実施した学生生活実態調査の結果を報告書にまとめ、これを基礎とする学生相談、健康指導、経済支援等の検討を行った。
- ・各キャンパスではゼミ担当教員、チューター、カウンセラー等による学生相談を行っている。浜田キャンパスでは平成21年度から学生サポート室を新たに設置し相談体制を強化した。
- ・キャリアセンターにおいて、キャリア支援アドバイザー2名体制で新規就職先の開拓、学生相談等を行った。また、3キャンパスで講座講師の共有化を図った。
- ・金融危機を発端とした就職環境の悪化に対応し、東京と大阪にサテライトキャンパスとなる「パソナ学職カフェ」を設置し、延べ60人の学生が利用した。
- ・授業として実施する海外研修に対する助成制度を創設し、学生の修学意欲を促した。また、経済情勢悪化により家計が急変した学生への支援として授業料減免や入学金徴収猶予を行った。

## 2) 研究

### ① 目指すべき研究及び研究成果の活用

#### ○ 目指す研究

##### 【北東アジア研究】

- ・「北東アジア学」創成に関する総合研究”を推進するため、「交錯する北東アジアアイデンティティの諸相研究会」及び「日韓・日朝交流史研究会」により研究会を実施し、総合的研究を進めた。

##### (具体的研究)

- ・交錯する北東アジアアイデンティティの諸相研究会  
研究会4回開催(海外研究者4名・国内研究者4名招へい、韓国でのミニシンポジウム開催等)、メンバーによる韓国学会での基調講演、研究成果の公刊・発表 など
- ・日韓・日朝交流史研究会  
研究会7回開催(うち学外研究者を招へいしてのワークショップ1回)、NEARカレッジでの北東アジア研究成果発表 など

##### 【地域課題研究】

- ・島根県や島根県の地域社会が抱える地域振興、中山間地域に関する研究等、課題解決に向けた研究を推進した。

##### (具体的研究)

- ・北東アジアにおける浜田地域産品の消費者動向に関する調査研究事業
- ・島根地域政策支援のための大学の役割と可能性に関する研究
- ・「郷」モデルの普及を担う人材育成システムの提示」事業 ほか

##### 【知的・文化的アイデンティティの創出】

- ・島根の新たな知的・文化的アイデンティティの創出に資する研究を推進した。

##### (具体的研究)

- ・西周(にしあまね)全集未所収文書の研究
- ・ラフカディオ・ハーンの文化資源的研究と「松江ゴーストツアー」へのフィードバック ほか

##### 【短期大学部専門研究】

- ・短期大学の専門技術を活かした研究を推進した。

#### （具体的研究）

- ・周産期からの子育て支援拡充に向けた専門職再教育プログラムの開発
- ・血管鋳型の3次元スキャニングによる、腎糸球体の発生過程及び血流の解析（島根大学医学部発生生物、島根県産業技術センター心機能開発プロジェクト及びハリマ化成（兵庫県加古川市）との共同研究） ほか

### ○研究成果の公表と評価

- ・「超域アジア研究会」では、研究成果の一部を論文として『北東アジア研究』に公表した。（“North East Asian Research” in the North East Asian Countries : A Survey of the Current Situation.）
- ・『ハラホト出土モンゴル語文書の研究』（共著）、『核拡散問題とアジア』（共著）、『中国政治体制100年』（共著）など研究成果を多数出版・公表した。
- ・外部の学術団体等により評価を受けた北東アジア地域研究センター研究員の著書や論文をニューズレター『NEAR News』で紹介し公表した。
- ・各キャンパスにおいて、研究紀要及び年報により研究成果を公表した。

### ②研究実施体制等の整備

- ・韓国の大学研究機関との共同研究（日韓・日朝交流史研究会）、ロシア国立海洋大学との共同研究（「北東アジアにおける社会経済的課題の共有化－民間レベルでの協力関係の構築に向かって－」）等を実施した。
- ・東北大学東北アジア研究センター、富山大学極東研究センターとの共同研究体制構築を図った。（平成22年度に協定締結予定）
- ・本学の特色である「NEARセンター市民研究員」制度を引き続き実施し、具体的には定例研究会、情報交換サロン、大学院生との共同研究を行った。また、平成21年度は浜田市からの受託研究について、北東アジア地域研究センター研究員に市民研究員及び大学院修了生を加えた体制で初めて実施した。

### ③研究費の配分及び外部競争的資金の導入

- ・教員研究費の配分について、学長裁量経費を教員へのインセンティブが働くよう、学内公募により競争的に配分した。
- ・G Pについて、平成21年度は次のとおり2件採択となった。
  - i) 情報教育におけるステップ式学習プログラム（新教育G P）
  - ii) おはなしレストラン、はじまるよ！（新教育G P）
- ・なお、平成21年度継続G Pについては、次のとおりである。
  - i) 北東アジアにおける英語使用環境の構築（現代G P）
  - ii) 双方向的情報システムの構築による学生支援（学生支援G P）
  - iii) 地域を基盤とする看護教育への変革（現代G P）
  - iv) 地域に広がる新しい看護ニーズに応える教育（特色G P）
  - v) eポートフォリオによる自己教育力の育成（教育G P）
  - vi) 周産期からの子育て支援拡充に向けた専門職再教育プログラムの開発（社会人学び直し）

## 3) 地域貢献、国際化

### ①地域貢献の推進

#### ○県民への学習機会等の提供

- ・公開講座をさまざまな形に工夫し、以下のとおり実施した。

**【県立大学（浜田キャンパス）】**

- （公開講座）5講座 19回 受講者 401名
- （出張講座）5講座 受講者 154名

**【短期大学部（松江キャンパス）】**

- （公開講座）11講座 95回 受講者 2,925名
- （高大連携）4講座 受講者 134名

**【短期大学部（出雲キャンパス）】**

- （公開講座）12講座 21回 受講者 273名
- （高大連携）7講座 受講者 224名

**【全学】（3キャンパス合同出前講座）10月17日開催 受講者 68名**

- ・社会人等のリカレントを目的とした講座を以下のとおり実施した。

**【県立大学】**

- 「北東アジア地域研究しまね県民大学院（NEARカレッジ）」受講者 50名
- 「桜江大学（江津市桜江町内公開講座）」受講者 40名

**【短期大学部】**

- 「栄養士のためのステップアップ講座」受講者 213名
- 「早期発達支援ステップアップ講座」受講者 103名 ほか
- ・松江キャンパス、出雲キャンパスで受託・実施した「社会人の学び直しニーズ対応教育推進プログラム」において、専門職教育講座を開講（平成19～21年度）し、延べ2,326名が受講し1,038名が修了した。

**○地域活性化に対する支援**

- ・出雲市から「介護予防教室事業（上岡田地区）」を受託して実施したほか、平成21年10月には包括的な連携協力協定を締結し、今後、出雲市と大学が連携協力して各種事業を展開することとなった。
- ・平成22年2月に石見銀山テレビ放送株式会社と連携に関する覚書を締結し、今後、出雲キャンパス出前講座番組の収録・放送が行われることとなった。
- ・浜田市との連携協定により、以下の事業を実施した。
  - 「大学生による中学校学習支援事業」（受託事業）
  - 「北東アジアにおける浜田地域産品の消費者動向に関する調査研究事業」（受託事業）
- ・松江市との連携協定により、以下の事業を実施した。
  - 「松江市主催文化教育行事への教員協力」
  - 「松江市主催行事への学生ボランティア参加協力」 ほか
- ・島根県中山間地域研究センターとの連携協定により、以下の事業を実施した。
  - 「「郷」モデルの普及を担う人材育成システムの提示」（独立行政法人科学技術振興機構受託事業）
- ・その他、NPO法人、企業、団体等との連携・協力支援を実施した。
  - 「川ガキ講座」への学生ボランティア派遣（NPO法人アンダンテ21の要請）
  - 「食育推進全国大会」参加（NPO法人食育推進協会・(株)MIしまねとの連携）
 ほか

**○県内教育研究機関等との連携**

- ・高大連携協定を締結している浜田高校及び江津高校との間で、大学授業体験、ゼミ参加、学園祭での学生相互交流などの連携事業を実施した。
- ・短期大学部においては、松江東高校、大社高校、平田高校、浜田高校、島根中央高

校、出雲高校、松江市立女子高校、開星高校に出向いて授業（出前講座）を行った。

- ・初等・中等教育との連携については、短期大学部（松江キャンパス）において、松江市立幼保園のぎ・乃木小学校・内中原小学校・八雲小学校・忌部小学校・湖南中学校・第四中学校・出雲市立遙堀小学校・斐川町立出東小学校との間で、学生の活動を主とする読み聞かせ実践、「キャンパス体験」、食育実践指導等の連携事業を実施した。
- ・高等教育機関等との連携の一環として、県立大学において、島根大学及び「教育ネットワーク中国」会員校との単位互換を引き続き実施した。

## ②国際化・国際貢献の推進

### ○海外の大学等との交流

- ・これまで中国や韓国などの諸大学と学術研究交流を推進してきたが、新たにロシア海洋国立大学との交流を進めることとし、NEARセンター研究員を中心とした共同研究、異文化理解研修派遣、帆船来航時の学生交流、ITを活用した両学学生による英語教育の実践等を実施した。
- ・交流協定締結大学との交流事業については、以下のとおり実施した。

#### 【県立大学】

異文化理解研修派遣：蔚山大学校（韓国）26名、北京外国語大学（中国）20名、ロシア海洋国立大学（ロシア）1名、モントレイ国際大学（アメリカ）35名

語学・文化研修受入：蔚山大学校（韓国）20名

交換留学：蔚山大学校（韓国）派遣2名、受入3名

#### 【短期大学部（松江キャンパス）】

語学研修派遣：セントラルワシントン大学（アメリカ）10名

#### 【短期大学部（出雲キャンパス）】

語学・看護学海外研修派遣：シアトル大学、ワナチバレーカレッジ（アメリカ）7名

- ・学術交流を目的とする国際シンポジウムについては、県立大学において、中国社会科学院日本研究所と啓明大学校（大邱市）において合同国際シンポジウム（平成21年9月22日）を、北京大学国際関係学院と北京大学において合同国際シンポジウム（平成21年11月3日）を開催した。

### ○留学生の派遣と受入れ

- ・県立大学において、島根県と友好交流協定等を締結している中華人民共和国吉林省から2名、寧夏回族自治区から1名の留学生を受け入れた。また、学生の相互派遣協定を締結している韓国の蔚山大学校との交換留学生の枠を3名以内とし、県立大学から2名の留学生を派遣し、蔚山大学校から3名の留学生を受け入れた。
- ・平成22年度より国際交流会館と学生寮の機能交換を実施することに伴い、日本人学生による国際交流会館サポーター制度を設け、留学生支援の充実を図ることとした。

## (3) 自主的、自律的な組織・運営体制の確立に関する目標を達成するためにとるべき措置

### ①業務運営の改善及び効率化

#### ○運営、組織体制の改善による効率的、合理的な経営

- ・理事長の迅速な意志決定を補佐する体制として、役員を構成メンバーとした「理事連絡会議」を毎月第1・3月曜日を基本日程とし、年間17回開催した。
- ・経営委員会の議決を経て理事長が決定した予算編成方針に基づき、平成22年度の予算編成を行った。

- ・6つの全学運営組織において、3キャンパス間で教育研究活動を一体的に推進した。
- ・平成21年度から地域連携推進センターの地域連携業務の支援、大学全体の地域連携事業の推進調整を強化するため、事務局に地域連携推進室を設置した。
- ・地理的に離れている3キャンパスの業務の効率化を図るため、また、新型インフルエンザへの対応として対策本部会議開催のため、テレビ会議システムを積極的に活用した。

### ○人事の適正化による優秀な人材の活用

- ・教員個人評価制度確立のため、平成20年度に実施した試行結果に基づき必要な修正を行い、平成21年7月から再度試行を実施した。この試行結果及び教員からの意見等を踏まえ、教員個人評価については平成22年度より本格実施することとした。
- ・大学経営に関する知識、経験を有する事務局職員を計画的に養成するため、任期を定めない事務局職員を5名採用するとともに、任期付きの事務局職員2名を採用した。また平成22年度採用の試験を実施し、任期を定めない事務局職員5名を内定とした。

## ②財務内容の改善による経営基盤の強化

### ○自己財源の充実

- ・県立大学において、次世代の担い手育成・導入システムの体系化を図る研究を独立行政法人科学技術振興機構から受託したほか、島根県から中山間ふるさと・水と土保全推進事業棚田ワークショップを、浜田市から大学生による中学校学習支援事業を受託した。
- ・出雲キャンパスにおいて、(株)マルハニチロホールディングス中央研究所から研究受託を行ったほか、出雲市から介護予防教室事業を受託した。
- ・北東アジア地域研究センターにおいて、北東アジアにおける浜田地域産品の消費者動向に関する調査研究事業を浜田市から受託した。
- ・G Pについて、平成21年度は次のとおり2件が採択となった。(再掲)
  - i) 情報教育におけるステップ式学習プログラム(新教育G P)
  - ii) おはなしレストラン、はじまるよ！(新教育G P)
- ・なお、平成21年度継続G Pについては、次のとおりである。
  - i) 北東アジアにおける英語使用環境の構築(現代G P)
  - ii) 双方向的情報システムの構築による学生支援(学生支援G P)
  - iii) 地域を基盤とする看護教育への変革(現代G P)
  - iv) 地域に広がる新しい看護ニーズに応える教育(特色G P)
  - v) eポートフォリオによる自己教育力の育成(教育G P)
  - vi) 周産期からの子育て支援拡充に向けた専門職再教育プログラムの開発(社会人学び直し)
- ・科学研究費補助金への積極的な取り組み等により、大学事務経費に充てることのできる間接経費収入734万円の実績があった。(対前年比92万円増)
- ・毎月の資金繰りを把握し、長期運用可能なものは国債(2年)により、その他は定期預金により余裕資金の運用を行った(運用利息329万円)。
- ・法人内部監査人監査実施要領に基づき、理事長が指名する7人の内部監査人による内部監査を実施した。
- ・4個人1法人から寄附金を受け入れ266万円の実績があった。(対前年比216万円増)

### ○経費の抑制

- ・浜田キャンパスの包括管理業務委託の実施により、技術員1名分人件費相当のコスト節減を実現した。
- ・「エコキャンパス実行計画」を改定し、省エネルギー・省資源化の取り組みを推進した。冬季の光熱水費ピークカットに積極的に取り組み、約10万円/月の経費節減を行った。

#### (4) 評価制度の構築及び情報公開の推進に関する目標を達成するためにとるべき措置

##### ①評価制度の構築

- ・島根県公立大学法人評価委員会の評価を受けるため、理事長をトップとする理事連絡会議メンバーによる年度計画策定委員会を組織し、点検・改善を行った。
- ・学内外の様々な意見を大学運営に反映させるため、学友会などの学生団体、大学を支える会や島根県立大学支援協議会などの地域の団体及び保護者等との意見交換等を実施した。

##### ②情報公開の推進

- ・ホームページに経営委員会、教育研究評議会の議事要旨を公開するとともに、島根県公立大学法人評価委員会からの評価を受けての改善策を公表するなど情報公開を推進した。

#### (5) その他業務運営に関する重要事項に関する目標を達成するためにとるべき措置

##### ①広報活動の積極的な展開等

- ・本学が取り組んでいる教育・研究・社会貢献等に関する情報を効果的に発信するため、平成21年6月から毎月1回、学長定例記者会見を実施した。
- ・3キャンパス統一のホームページにより広報活動に努め、特に最新情報についてはトピックスとして掲示し、その数は前年を大幅に上回った。(対前年比100件増)
- ・県立大学において、3年に1度の同窓会総会を平成22年2月に開催した。
- ・松江キャンパスにおいて、同窓会組織(松苑会)を通じた在学生への進路・就職活動の支援として、キャリアプランニング「OG懇談会」を開催した。

##### ②施設設備の維持、整備等の適切な実施

- ・施設設備の定期的な点検、保守を行うとともに、順次修繕を実施した。また、各キャンパスにおいて、計画的に施設設備の更新を実施した。

##### ③安全管理対策の推進

- ・「公立大学法人島根県立大学職員安全衛生管理規程」に基づき衛生委員会、衛生管理者、産業医を置き、安全衛生管理対応を行った。また、新型インフルエンザの発生に対しては、「新型インフルエンザ対策方針」に従い迅速・的確に対応した。
- ・各キャンパスにおいて、学生寮を対象とした火災訓練を行った。
- ・メディアセンターにおいて、情報セキュリティポリシー(運用基本方針及び運用基本規程)の各キャンパスへの周知及び講習を行った。

##### ④人権の尊重

- ・さまざまなハラスメント行為を防止するため、各キャンパスにキャンパスハラスメント防止委員会を設置するとともに、相談連絡窓口を置き、学生・教職員の相談体制を整備した。
- ・学生、教職員を対象に人権に関する研修会を実施した。



### 3. 特記事項

#### (1) 学生の安全安心に対する取り組み（危機管理）

総合政策学部1年生平岡都さんが平成21年10月26日アルバイト先を退店後行方不明となり、翌11月広島県において遺体で発見されるという痛ましい事件が発生した。この未曾有の事態に際し、学長を本部長とする対策本部を設置し、平岡都さんの追悼、そして学生教職員の安全確保及びメンタルヘルス等に関し全学的な対策を行った。

学内における献花台の設置、追悼する会の開催等により学生教職員はもとより多くの浜田市民とともに追悼の誠を捧げるとともに、安全な学生生活の確保を誓った。事件発生当初より安全確保の取り組みを行い、防犯ブザーの貸与や防犯カメラの増設等による防犯対策、学内照明の改善、学生寮等のセキュリティシステムの改善、安全指導の徹底、夜間の公共交通機関確保に関する申し入れ、夜間巡回の実施など様々な対策を講じた。また、地域における安全確保につき島根県や浜田市等の関係機関と密接な連携をとった。一方、学生のメンタルヘルス対策として、教員による学生への個別指導、学生寮への教職員の常駐、専門家の増員による相談体制の確保等、迅速かつ細やかな対応を行った。学生のかげがえのない命が奪われ、学生、教職員及び地域社会が大きな痛みを被った非常事態に際し大学を挙げて全力で取り組んできた。

一方、4月に発生した新型インフルエンザについては、発生時より直ちに理事長を本部長とする対策本部において全学的な対応を行った。保健管理センターを中心とする感染予防対策、学生教職員の健康確認、相談窓口の設置、第2保健室・医務室の設置、感染者発生時の対応及び蔓延防止対策、学務運営上の対処方針の決定など感染蔓延の状況に応じて、適時適切な対策を講じた。対策本部会議の開催は9回に及び、3キャンパス一体となった取り組みにより、重症者の発生や感染の蔓延を回避することができた。

#### (2) 志願者確保のための取り組み（志願倍率維持）

全学運営組織として平成19年度に創設したアドミッションセンターにおいて、3キャンパスの特性を生かしつつ各キャンパス合同の取り組みを積極的に行った。

アドミッションポリシーに基づく入学者選抜試験の実施、合同の進路指導懇談会の開催など3キャンパスが連携した入試広報・学生募集を実施した。また、教職員一体となった高校訪問の一層の徹底、新入生を対象とした志願動向調査の結果を踏まえたプロモーションの実施などの取り組みを行った。

また、きめ細かな就職指導による高い就職実績への評価や、文部科学省GPの採択実績など充実しかつ特色のある教育内容への評価、全学的な取り組みの成果が相まって、県立大学一般選抜試験での高い志願倍率（8.2倍）を維持した。また、入学定員充足率100%を達成した。

#### (3) きめ細やかな就職支援の取り組み（高就職率維持）

全学運営組織として設置するキャリアセンターにおいて、3キャンパスのキャリア支援を総合的に推進した。キャリア支援アドバイザー2名体制によりきめ細かく学生相談に対応したほか、採用実績のある企業へのフォローアップや新規就職先開拓のため企業訪問を実施した。また、夏季企業訪問研修を首都圏で実施したり、県内企業を対象にして実施するなど、県内就職率の向上に取り組んだ。一方、経済情勢の悪化や新型インフルエンザの流行など就職環境の悪化に対応するため、学生からの相談体制を一層充実させるなど、社会環境の変化を踏まえた事業実施に努めた。

各キャンパスで「キャリア支援プログラム」を作成し、入学直後からのキャリア教育により学生の学問、就職に関する高い意識付けを実現するとともに、教職員・学生が連携して、一人ひとりに合ったサポートをするなどきめ細やかな対応を行った。

さらに、文部科学省の「学生支援G P」に採択された取り組みでは、在校生の『仕事感』の醸成、既卒者の悩み相談を実施した。

これらの積極的な取り組みの結果、景気後退の煽りを受けて就職環境が悪化する中、各キャンパスとも高い就職率を維持することができた（浜田キャンパス 92.1%、松江キャンパス 89.1%、出雲キャンパス 96.9%）。

#### （４）外部資金獲得のための取り組み（自律性向上）

法人化のメリットを活かして自主的・自律的な運営を行うためには、外部資金をはじめとした自己財源の充実による経営基盤強化が重要であり、理事長のリーダーシップのもと、様々な取り組みを実施した。

外部資金の獲得については、各大学に置く外部資金対策委員会において、主に文部科学省の大学教育改革支援プログラム（G P）の獲得を目指して情報収集や申請に向けた進捗管理を行った。この結果、新たに2件採択され、既採択分と合わせて8件のプログラムが進行することとなった。

科学研究費補助金については、3キャンパスそれぞれ研修会を行うとともに、浜田キャンパスにおいては、幹部教員を除く全教員に申請を働きかけた。また、大学固有の財源で競争的に配分する学長裁量経費に外部資金枠を設け、採択された教員には外部資金の申請を義務づけている。この結果、科学研究費補助金の新規申請は24件で、新規採択率は約21%であった。また、継続分を含めた採択件数は29件ののぼり、間接経費の配分額も昨年度に引き続き前年比増となった。

そのほか、研究機関や自治体等との連携強化による受託研究の推進、法人本部の一括調達による経費節減の取り組みなどにより、自己財源比率は前年度の44.5%から45.1%に上昇した。

#### （５）北東アジアにおける「知の拠点」確立に向けた取り組み

基本目標の一つである「北東アジアの知的共同体の拠点として世界と地域をつなぐ大学」の実現に向けて、開学以来、北東アジア地域研究センターを中心に、海外の大学、研究機関との学術・研究交流や合同国際シンポジウムの開催に積極的に取り組んできた。

平成21年度は、韓国の大学研究機関との共同研究（日韓・日朝交流史研究会）、ロシア海洋国立大学との共同研究（「北東アジアにおける社会経済的課題の共有化－民間レベルでの協力関係の構築に向かって－」）、浜田市との共同研究「北東アジアにおける浜田地域産品の消費者動向に関する調査研究」などに取組んだ。

また、交流協定を締結している中国社会科学院日本研究所（平成21年9月22日、韓国大邱、啓明大学にて開催）、北京大学国際関係学院（平成21年11月3日、中国北京、北京大学にて開催）とそれぞれ合同国際シンポジウムを開催し、NEARセンター研究員をはじめとする本学教員が参加し、研究報告を行った。

また、共通の研究対象を持つ東北大学東北アジア研究センター、富山大学極東研究センターとの間で、平成22年度協定締結に向けた調整を行った。

さらに、魅力ある大学院教育イニシアティブ「実践的北東アジア研究者の養成プログラム」を継承し、市民の潜在能力を活かした研究者の養成を図るため、引き続き「市民研究員」制度を運用している。

平成21年度は36名の市民研究員の登録を受け、市民研究員と大学院生との共同研究2件に対し助成を行うとともに、研究成果の発表を行った。大学院教育に市民が参画する全国における先駆的モデルケースとして着実に実績を挙げている。

## (6) 地域貢献・地域連携のための取り組み

基本目標の一つである「地域に根ざし、地域に貢献する大学」の実現に向けて、開学以来、各種公開講座・講演の開催、教員・学生による地域課題研究とその成果発表、ゼミやサークルの活動を通じた学生による地域貢献活動などに積極的に取り組んできた。

平成 21 年度は、新たに地域連携推進センターの拠点として「地域連携推進室」を設置するとともに、専任の嘱託職員を 1 名配置しサポート体制を強化した。また、地域連携推進センターの活動報告書やパンフレットを作成し、配布した。

自治体等との連携については、従来から共同事業実施や審議会委員参画など出雲キャンパスと深いつながりのあった出雲市と平成 21 年 10 月に包括連携協定を締結し、今後さらに連携協力し各種事業を展開することとなった。また、平成 22 年 2 月には石見銀山テレビ放送株式会社と連携に関する覚書を締結し、健康等をテーマとした出前講座番組が収録・放送される運びとなった。

公開講座については、3 キャンパス間で講師を派遣し合うキャンパス連携講座、江津市、奥出雲町との合同による地域連携講座、石見銀山テレビによる出前講座放送など新たな形態による公開講座を開講した。

研究については、引続き、科学技術振興機構（JST）、島根県、浜田市などの委託による地域振興や地域の課題解決に向けた研究を実施した。また、旧 NEAR 財団寄付金による「地域貢献プロジェクト助成金」や外部資金を活用した地域課題研究に積極的に取り組み、前年度を上回る採択となった。浜田キャンパスの教員を中心とする「島根地域政策支援のための大学の役割と可能性に関する研究会」では、石見地域を中心とした民間、産業、行政、大学関係者が集まり、島根県立大学が今後担うべき役割について議論し、論点整理を行った。

学生による地域貢献については、学長定例記者会見や大学のホームページなどによる PR 活動を強化した。また、平成 22 年度から 3 キャンパス全体で学生ボランティア活動に対する大学支援を強化することとし、あらかじめ必要な準備を進めた。

### Ⅲ 財務諸表の概況

#### 1. 主要財務データの推移

(単位：百万円)

区 分	平成19年度	平成20年度	平成21年度
資産	15,990	16,030	16,296
固定資産	15,178	15,050	15,092
流動資産	812	980	1,204
負債	2,131	2,250	2,451
固定負債	1,652	1,731	1,792
流動負債	480	520	659
純資産	13,859	13,780	13,845
資本金	13,783	13,783	13,783
資本剰余金	▲137	▲381	▲432
うち損益外減価償却累計額(－)	▲244	▲488	▲735
利益剰余金	213	378	494
教育研究及び業務運営充実積立金	－	211	376
積立金	－	2	2
当期末処分利益	213	165	117
負債純資産合計	15,990	16,030	16,296
経常費用	2,678	2,711	2,703
業務費	2,493	2,536	2,520
教育経費	494	579	552
研究経費	153	151	139
教育研究支援経費	196	186	171
受託研究費	7	0	10
受託事業費	20	19	21
役員人件費	29	34	26
教員人件費	1,124	1,069	1,093
職員人件費	470	498	508
一般管理費	181	168	176
その他	4	8	7
経常収益	2,891	2,876	2,820
運営費交付金収益	1,636	1,557	1,500
授業料収益	833	847	845
入学金収益	113	114	113
検定料収益	42	40	39
受託研究等収益	7	0	10
受託事業等収益	20	16	17
寄附金収益	39	28	23
補助金等収益	51	77	96
その他	151	196	177
経常利益	213	165	117
臨時損失	291	0	0
臨時利益	291	0	0
当期純利益	213	165	117
目的積立金取崩額	－	0	0
当期総利益	213	165	117
業務活動によるキャッシュ・フロー	940	234	235
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲406	▲167	▲200
財務活動によるキャッシュ・フロー	▲28	▲55	▲75
資金増加額(又は減少額)	506	13	▲40
資金期首残高	－	506	519
資金期末残高	506	519	479
行政サービス実施コスト	2,289	1,961	2,049
業務費用	1,824	1,568	1,556
損益計算書上の費用	2,970	2,711	2,703
自己収入等	▲1,145	▲1,144	▲1,147
損益外減価償却相当額	244	244	248
引当外賞与増加見積額	▲8	▲10	▲1
引当外退職給付増加見積額	41	▲37	51
機会費用	189	196	196

## 2. 主要財務データの分析

### (1) 貸借対照表関係

#### (資産合計)

平成21年度末現在の資産合計は、前年度比266百万円(1.7%)増の16,296百万円となっている。

主な増加要因としては、工具器具備品が、松江キャンパスマルチメディア演習システム及びCALL対応コンピュータリースの増加等により前年度比77百万円(44.3%)増の252百万円となったこと、その他未収金が、特殊要因経費補助金分の増加により189百万円(5899.3%)増の192百万円となったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、建物が、減価償却等により前年度比38百万円(0.5%)減の7,130百万円となったこと、ソフトウェアが、減価償却により前年度比19百万円(30.6%)減の43百万円となったことが挙げられる。

#### (負債合計)

平成21年度末現在の負債合計は、前年度比200百万円(8.9%)増の2,451百万円となっている。

主な増加要因としては、資産見返運営費交付金等(固定負債)が、図書購入や工具器具備品等の取得により前年度比74百万円(65.2%)増の188百万円となったこと、未払金が、特殊要因経費補助金事業(松江キャンパス空調工事等)分の増加等により前年度比126百万円(58.2%)増の342百万円となったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、資産見返物品受贈額(固定負債)が、減価償却等の増加により前年度比19百万円(1.5%)減の1,196百万円となったこと、長期寄附金債務が、NEAR寄附金事業執行等により前年度比17百万円(6.8%)減の235百万円となったことが挙げられる。

#### (純資産合計)

平成21年度末現在の純資産合計は、前年度比66百万円(0.5%)増の13,846百万円となっている。

主な増加要因としては、教育研究及び業務運営充実積立金が、平成20年度分積立により165百万円(77.9%)増の376百万円となったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、資本剰余金が、減価償却等の見合いとして損益外減価償却累計額が増加したことにより前年度比51百万円(13.4%)減の▲432百万円となったこと、当期未処分利益が前年度比48百万円(28.9%)減の117百万円となったことが挙げられる。

### (2) 損益計算書関係

#### (経常費用)

平成21年度の経常費用は、前年度比8百万円(0.3%)減の2,703百万円となっている。

主な増加要因としては、教員人件費が、学校共済共済費負担金支出方法変更に伴い増加したこと等により前年度比23百万円(2.2%)増の1,093百万円となったこと、受託研究費が、JST等受託分の増加により前年度比10百万円(4933.5%)増の10百万円になったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、教育経費が、松江キャンパス屋上防水修繕工事の終了等により前年度比28百万円(4.8%)減の552百万円となったこと、教育研究支援経費が、出雲キャンパス除却図書費計上終了等により前年度比15百万円(8.2%)減の171百万円となったことが挙げられる。

#### (経常収益)

平成21年度の経常収益は、前年度比56百万円(1.9%)減の2,820百万円

となっている。

主な増加要因としては、補助金等収益が、文部科学省G P新規採択等により前年度比19百万円(24.6%)増の96百万円となったこと、受託研究等収益が、JST等受託分の増加により前年度比10百万円(4933.5%)増の10百万円となったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、運営費交付金収益が、退職手当分の減少及び効率化係数の影響による減少等により前年度比57百万円(3.6%)減の1,500百万円となったこと、施設費収益が、松江キャンパス屋上防水修繕工事の終了等により前年度比33百万円(65.8%)減の17百万円となったことが挙げられる。

(当期総利益)

上記経常損益の状況から、平成21年度の当期総利益は前年度比48百万円(28.9%)減の117百万円となっている。

### (3) キャッシュ・フロー計算書関係

(業務活動によるキャッシュ・フロー)

平成21年度の業務活動によるキャッシュ・フローは、前年度比1百万円(0.3%)増の235百万円となっている。

主な増加要因としては、原材料、商品又はサービスの購入による支出が前年度比57百万円(7.3%)減の▲723百万円となったこと、補助金等収入が前年度比26百万円(27.7%)増の119百万円となったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、運営費交付金収入が前年度比31百万円(1.9%)減の1,606百万円となったこと、人件費支出が前年度比31百万円(1.9%)増の▲1,635百万円となったことが挙げられる。

(投資活動によるキャッシュ・フロー)

平成21年度の投資活動によるキャッシュ・フローは、前年度比33百万円(20.0%)減の▲200百万円となっている。

主な増加要因としては、定期預金の払い戻しによる収入が前年度比570百万円(162.9%)増の920百万円となったこと、有価証券の売却による収入が前年度比皆増の100百万円となったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、定期預金の預け入れによる支出が前年度比554百万円(131.8%)増の▲975百万円となったこと、有形固定資産の取得による支出が前年度比119百万円(186.1%)増の▲183百万円となったことが挙げられる。

(財務活動によるキャッシュ・フロー)

平成21年度の財務活動によるキャッシュ・フローは、前年度比20百万円(35.6%)減の▲75百万円となっている。

主な減少要因としては、リース債務返済による支出が前年度比21百万円(42.9%)増の▲68百万円となったことが挙げられる。

### (4) 行政サービス実施コスト計算書

(行政サービス実施コスト)

平成21年度の行政サービス実施コストは、前年度比88百万円(4.5%)増の2,049百万円となっている。

主な増加要因としては、引当外退職給付増加見積額が前年度比88百万円増の51百万円となったことが挙げられる。

また、主な減少要因としては、業務費が前年度比16百万円(0.6%)減の2,520百万円となったことが挙げられる。

#### IV 予算（人件費見積もり含む）、収支計画及び資金計画

##### 1. 予算

(単位：百万円)

区 分	平成20年度		平成21年度		差額 (決算-予算)
	予算額	決算額	予算額	決算額	
収入	2,907	2,930	2,911	3,101	190
運営費交付金	1,666	1,637	1,627	1,606	▲21
特殊要因経費補助金	50	50	77	225	148
自己収入	1,043	1,092	1,045	1,090	45
授業料及び入学金検定料	956	995	958	992	34
その他収入	87	97	87	98	11
外部補助金収入	82	106	99	133	34
寄附金収入等	66	46	63	47	▲16
支出	2,907	2,765	2,911	3,003	92
業務費	2,857	2,715	2,834	2,777	▲57
教育研究経費	716	682	719	690	▲29
人件費	1,676	1,578	1,652	1,595	▲57
一般管理費	465	455	463	492	29
施設整備費	50	50	77	225	148

##### 2. 収支計画

(単位：百万円)

区 分	平成20年度		平成21年度		差額 (決算-予算)
	予算額	決算額	予算額	決算額	
費用の部	2,885	2,711	2,771	2,703	▲68
経常費用	2,885	2,711	2,771	2,703	▲68
業務費	2,314	2,485	2,271	2,444	173
教育研究経費	638	885	619	817	198
人件費	1,676	1,600	1,652	1,627	▲25
一般管理費	505	145	398	153	▲245
減価償却費	66	72	92	99	7
財務費用	0	7	10	6	▲4
収益の部	2,885	2,876	2,771	2,820	49
経常収益	2,885	2,876	2,771	2,820	49
運営費交付金収益	1,624	1,557	1,545	1,500	▲45
授業料収益	817	847	816	845	29
入学金検定料収益	139	154	142	152	10
受託研究等収益	0	0	2	10	8
受託事業等収益	0	16	21	17	▲4
寄附金収益	50	28	40	23	▲17
補助金等収益	132	77	99	96	▲3
施設費収益	0	50	0	17	17
その他収益	104	104	87	110	23
固定資産見返運営費交付金等戻入	1	3	1	31	30
固定資産見返物品受贈額戻入	18	38	18	19	1
当期純利益	0	165	0	117	117
当期総利益	0	165	0	117	117

### 3. 資金計画

(単位：百万円)

区 分	平成20年度		平成21年度		差額 (決算-予算)
	予算額	決算額	予算額	決算額	
資金支出	2,907	3,172	2,911	3,816	905
業務活動による支出	2,865	2,520	2,597	2,520	▲77
投資活動による支出	42	585	239	1,260	1,021
財務活動による支出	0	55	75	75	0
翌年度への繰越金	0	13	0	▲40	▲40
資金収入	2,907	3,172	2,911	3,816	905
業務活動による収入	2,907	2,756	2,834	2,756	▲78
運営費交付金による収入	1,666	1,637	1,627	1,606	▲21
特殊要因経費補助金による収入	50	0	0	0	0
授業料及び入学検定料による収入	956	890	958	903	▲55
受託事業等収入	0	26	23	25	2
寄附金収入	50	1	40	3	▲37
補助金等収入	0	93	99	119	20
その他収入	185	109	87	101	14
投資活動による収入	0	416	77	1,060	983

### 4. 予算繰越計算書

(単位：千円)

項目	事業名	予算計上額	翌年度 繰越額	左の財源内訳		不用額	説 明
				県補助金	内部留保		
施設費 事業	浜田キャンパス緊急安全 対策事業	42,973	41,701	24,456	17,245	1,272	資材調達の遅れ等 による計画変更
施設費 事業	松江キャンパス緊急安全 対策事業	3,380	3,380	0	3,380	0	〃
教育経費	浜田キャンパス成績等証 明書自動発行機導入事業	13,000	10,356	0	10,356	2,644	〃
教育研究 支援経費	浜田キャンパス会議室映 像音響システム更新事業	6,494	5,775	0	5,775	719	〃
合 計		65,847	61,212	24,456	36,756	4,635	

### V 短期借入金の限度額

中期計画	年度計画	実 績
1. 短期借入金の限度額 4.5億円 2. 想定される理由 運営費交付金の交付時期 と資金需要の時期にずれ が生じた場合や事故の発 生等により緊急に必要が 生じた場合に借入を行う。	1. 短期借入金の限度額 4.5億円 2. 想定される理由 運営費交付金の交付時期 と資金需要の時期にずれ が生じた場合や事故の発 生等により緊急に必要が 生じた場合に借入を行う。	該当なし



## VI 運営費交付金債務及び当期振替額の明細

### 1. 運営費交付金債務の増減額の明細

(単位：百万円)

交付年度	期首残高	交付金当期交付額	当期振替額				小計	期末残高
			運営費交付金収益	資産見返運営費交付金等	特許権仮勘定見返運営費交付金等	資本剰余金		
平成21年度	—	1,606	1,500	106	—	—	1,606	—

### 2. 運営費交付金債務の当期振替額の明細

#### ①平成21年度交付分

(単位：百万円)

区 分		金 額	内 訳
期間進行基準による振替額	運営費交付金収益	1,488	①期間進行基準を採用した事業等：費用進行基準を採用した業務以外の全ての業務 ②当該業務に関する損益等 ㊦) 損益計算書に計上した費用の額：1,488 (人件費外：1,488) ㊧) 自己収入に係る収益計上額：0 ㊨) 固定資産の取得額：教育・研究機器等 75、図書 31 ③運営費交付金の振替額の積算根拠 期間進行基準を採用する業務に係る運営費交付金債務の全額を取り崩しの対象とし、資産見返負債への振替額を除く1,488百万円を収益化した。
	資産見返運営費交付金等	106	
	特許権仮勘定見返運営費交付金等	—	
	資本剰余金	—	
	計	1,594	
費用進行基準による振替額	運営費交付金収益	12	①費用進行基準を採用した事業等：退職手当 ②当該業務に関する損益等 ㊦) 損益計算書に計上した費用の額：12 (人件費：12) ㊧) 自己収入に係る収益計上額：0 ㊨) 固定資産の取得額：0 ③運営費交付金の振替額の積算根拠 退職手当について、退職給付費用に係る12百万円を収益化した。
	資産見返運営費交付金等	—	
	特許権仮勘定見返運営費交付金等	—	
	資本剰余金	—	
	計	12	
合 計		1,606	

Ⅶ 重要な財産を譲渡し、又は担保に供しようとするときはその計画

中期計画	年度計画	実績
なし	なし	該当なし

Ⅷ 剰余金の使途

中期計画	年度計画	実績
決算において、剰余金が発生した場合は、教育、研究及び組織運営の改善に充てる。	決算において、剰余金が発生した場合は、教育、研究及び組織運営の改善に充てる。	平成21年度決算における剰余金として、117百万円が発生した。 そのうち37百万円については繰越事業財源として充当し、その他の剰余金の使途については、教育研究及び業務運営の充実という観点で、今後具体的な検討を行う。

Ⅸ その他設立団体の規則で定める業務運営に関する事項

1. 施設及び設備に関する計画

中期計画	年度計画	実績
3キャンパスの施設及び設備の改修経費等 予定額：423百万円	浜田・松江・出雲キャンパス 設備更新 予定額：77百万円 財源：特殊要因経費補助金	浜田・松江・出雲キャンパス 設備更新 決定額：225百万円 財源：特殊要因経費補助金

2. 積立金の使途

中期計画	年度計画	実績
なし	なし	該当なし

Ⅹ 旧北東アジア地域学術交流財団寄附金の状況

1. 寄附金債務の増減

(単位：千円)

区分	期首残高	当期増加額	当期減少額	期末残高	摘要
旧北東アジア地域学術交流財団寄附金	292,183	1,460	18,571	275,072	固定負債 235,072 流動負債 40,000

2. 寄附金債務の運用状況

寄附金債務は国債、農林債、島根県貸付金及び定期預金で運用している。